

**FORMATO
EUROPEO PER IL
CURRICULUM
VITAE**

INFORMAZIONI PERSONALI

Nome **LENZI DOMENICO**

Indirizzo

Telefono

E-mail

Nazionalità

Data di nascita

ESPERIENZE LAVORATIVE

Etra spa

**Giugno 2020 – Oggi
10 mesi**

Responsabile Amministrazione, Finanza e Controllo a tempo pieno e con contratto a tempo indeterminato

Procura speciale in materia di finanza-tesoreria-contrattualistica e per il coordinamento, la direzione e la supervisione del personale assegnato (23 unità).

- Predisposizione Bozza del Piano Industriale 2021-2023, con definizione della Mappa Strategica della Società;
- Redazione del Piano degli investimenti (sia ai fini gestionali che regolatori) e rendicontazione mensile dell'avanzamento degli stessi;
- Valutazione degli impatti per la società delle deliberazioni dei regolatori nazionale (ARERA) e locali (Enti di Ambito, Comuni), per i Servizi Idrico Integrato e Ambientale Integrato;
- Bilancio di esercizio e di sostenibilità, budgeting, reporting mensili e forecasting;
- Gestione del rapporto con Primarie Società di Revisione, con il Consiglio di Gestione e con il Consiglio di Sorveglianza (sistema di governance dualistico);
- Responsabile del progetto di Digital Transformation Etra4.Future.

**Suez Italia (Gruppo Engie)
Giugno 2012 – maggio 2020
96 mesi**

Chief Financial Officer in Publiacqua spa a tempo pieno e con contratto a tempo indeterminato

Procura speciale in materia di finanza-tesoreria-contrattualistica e per la gestione del personale assegnato (18 unità).

- Negoziazione e strutturazione di Finanziamenti a Medio-Lungo Termine (300 mln, di cui 90 mln stipulati con BEI; 4 diversi contratti);
- Bilancio, budgeting e reporting package (principi contabili italiani e IAS/IFRS), business planning;
- Piano degli investimenti e Piano Industriale (sia ai fini gestionali che regolatori);
- Rapporti con Primarie Società di Revisione e di consulenza;
- Profonda conoscenza dei meccanismi di regolazione del settore;
- Implementazione del Sistema di Performance Management in azienda e

individuazione dei criteri per l'assegnazione degli MBO;

- Programme Manager per implementazione Sistema di Workforce Management e Reporting Direzionale (sistema mobile con SAP – Click Software) <https://images.forbes.com/forbesinsights/StudyPDFs/SAP-Publiacqua-REPORT.pdf>;
- Membro CdA Società Partecipate da Suez Italia e Publiacqua (Acque Toscane srl, Intesa Aretina Scarl, LeSoluzioni Scarl).

Publiacqua spa
Gennaio 2002 – giugno 2012
125 mesi

Responsabile Pianificazione, Controllo e contabilità, Affari generali a tempo pieno e con contratto a tempo indeterminato

- Acquisizione rami di azienda dalle società pubbliche confluite nel servizio idrico integrato per la prima applicazione della Legge Galli, con connesse valutazioni e negoziazioni del valore di acquisizione;
- Avvio della società, determinazione procedure, formazione specialistica del personale;
- Aumento di capitale e coordinamento due diligence ante-ingresso del socio privato (avvenuto nel 2006);
- Primo finanziamento strutturato degli investimenti del servizio idrico;
- Costituzione di alcune società partecipate strumentali e correlate operazioni di fusione e/o liquidazione;
- Implementazione SAP (key user moduli FI – CO – SD);
- Implementazione sistema di Fast Closing su SAP-BPC;
- Implementazione sistema di Reporting Direzionale su SAP con BW su Hana;
- Implementazione sistema per la redazione del reporting package per la capogruppo quotata (Compliance Legge 262/2005).

Comune di Firenze
Ottobre 1997 – dicembre
2001
51 mesi

Adempimenti Fiscali e Contributivi, Costituzione Publiacqua spa a tempo pieno e con contratto a tempo indeterminato

- Predisposizione in collaborazione con primaria società di consulenza e Segreteria Generale del Comune di Firenze, del Piano Industriale per l'avvio della società,, formazione specialistica del personale;
- Introduzione della contabilità economica ai fini del calcolo dell'Irap negli enti locali
- Gestione adempimenti fiscali e contributivi per le prestazioni di lavoro autonomo (Iva, Ritenute fiscali e previdenziali): liquidazioni mensili e annuali IVA, 770, INPS e Enpals
- Formazione degli addetti delle diverse strutture comunali in materia fiscale e contributiva, e per l'utilizzo del software per la registrazione delle fatture.

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

Anno di maturità
Istituto di formazione
Qualifica conseguita
Votazione

1986
ITC Francesco Forti, Buggiano (PT)
Ragioniere (specializzazione Commercio con l'estero)
39/60

Anno di Laurea
Facoltà
Votazione

1996
Economia e Commercio – Università degli Studi di Firenze (Laurea magistrale)
99/110

2008

Accademia manageriale per i dirigenti del gruppo ACEA

2013-2015

The Performance Coach – Leadership Programme

2014-2015

APCOP Liuc Castellanza – Sistemi avanzati di Pianificazione Strategica

CAPACITÀ E COMPETENZE PERSONALI

Madrelingua	ITALIANO
Altra lingua	Inglese Francese (conoscenza a livello scolastico) Tedesco (conoscenza di base)

CAPACITÀ E COMPETENZE TECNICHE

Redazione Bilancio d'esercizio, Bilancio Consolidato, Forecasting e Reporting Package (Principi contabili nazionali e IAS/IFRS), Budgeting e Reporting Periodico, Corporate Performance Management, Regolazione delle tariffe pubbliche e operazioni societarie.
Progetti di implementazione di sistemi informativi (SAP, Engineering).
Programmi di Digital Transformation e Innovazione Tecnologica.
Finanziamenti a breve/medio/lungo termine, Business planning e Pianificazione Finanziaria.

RELAZIONALI

Rapporti continuativi con: rappresentanti soci pubblici, dipendenti delle autorità regolatorie, membri di Consigli di Gestione, di Amministrazione e di Sorveglianza, Società di Revisione, Collegi Sindacali, Istituti di Credito, controller e responsabili bilancio consolidato di gruppo (Business Reviews di gruppo con Acea e Suez).
Membro di gruppi di lavoro guidati da primarie società di consulenza internazionali (McKinsey, PWC, Accenture, Deloitte, ecc.).
Rapporti con i Comuni soci e con i regolatori locali e nazionale.

SPECIALISTICHE

Coordinatore tecnico-scientifico e docente del corso di formazione dell'Accademia dei servizi pubblici di Utilitalia in materia di creazione di valore per le aziende del servizio idrico integrato attraverso una corretta pianificazione degli investimenti: <http://www.accademiaservizipubblici.it/corso?458805a0-adfa-4619-8e6d-982d266d6261>.
Supporto e coordinamento in occasione di ispezioni delle autorità di controllo, come Agenzia delle Entrate e Cassa per i Servizi Elettrici e Ambientali, diretta collaborazione con i legali per i contenziosi in materia tributaria o tariffaria e per la strutturazione di finanziamenti.

PUBBLICAZIONI

2016 Handbook on Integrated Reporting <IR>, focus on Integrated Thinking: A handbook for the change journey: <http://integratedreporting.org/resource/nibr-focus-on-integrated-thinking/> pubblicato online con 16 membri del NIBR (Network Italiano di Business Reporting)

12 Aprile 2021

IN FEDE

Domenico Lenzi

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali presenti nel cv ai sensi del Decreto Legislativo 30 giugno 2003, n. 196 "Codice in materia di protezione dei dati personali" e del GDPR (Regolamento UE 2016/679)